# Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Центр образования № 36» (МБОУ ЦО № 36)

ПРИНЯТО Протокол заседания педагогического совета от 29.03.2022 № 3

УТВЕРЖДАЮ Директор МБОУЦО №36 \_\_\_\_\_ Н.М. Табунникова Приказ от 29.03.2022 № 73-осн

#### положение

# о системе наставничества педагогических работников МБОУЦО №36 1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о наставничестве в муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении «Центр образования №36 (далее МБОУЦО №36) разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273 - ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), во исполнение постановления Министерства просвещения РФ от 25 декабря 2019 года утверждении методологии (целевой модели) наставничества № P-145 «Об организаций, обучающихся ДЛЯ осуществляющих деятельность ПО общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», письмом Министерства Просвещения России от 21 декабря 2021 года № АЗ-1128.08 «О направлении методических рекомендаций по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях», письмом Министерства образования Тульской области от 17.03.2022 № 16-10/3631 положение 1.2. Настоящее устанавливает правовой статус наставника наставляемого. регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

# 2.Основные понятия и термины

- 2.1. Наставничество универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.
- 2.2. Форма наставничества способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.
- 2.3. Программа наставничества комплекс мероприятий и формирующих их действий,

направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

- 2.4. Наставляемый участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.
- 2.5. Наставник участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.
- 2.6. Куратор сотрудник МБОУЦО №36, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, который отвечает за организацию программы наставничества.
- 2.7. Целевая модель наставничества система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества в школе.

#### 3. Цели и задачи наставничества

- 3.1.Целью наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся, педагогических работников разных уровней образования и молодых специалистов МБОУЦО №36.
- 3.2.Основными задачами школьного наставничества являются:
- -разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели;
- -разработка и реализация программ наставничества;
- -реализация кадровой политики: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества;
- -инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;
- -осуществление персонифицированного учета молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;

проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества в МБОУЦО №36;

формирования баз данных программ наставничества и лучших практик;

обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических

работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

- 3.3.Основными принципами системы наставничества педагогических работников являются:
- 1) принцип научности предполагает применение научно-обоснованных методик и технологий в сфере наставничества педагогических работников;
- 2) принцип системности и стратегической целостности предполагает разработку и реализацию практик наставничества с максимальным охватом всех

необходимых компонентов системы образования на федеральном, региональном, муниципальном уровнях и уровне МБОУЦО №36;

- 3) принцип легитимности подразумевает соответствие деятельности по реализации программы наставничества законодательству Российской Федерации, региональной нормативно-правовой базе;
- 4) принцип обеспечения суверенных прав личности предполагает приоритет интересов личности и личностного развития педагога в процессе его профессионального и социального развития, честность и открытость взаимоотношений, уважение к личности наставляемого и наставника;
- 5) принцип добровольности, свободы выбора, учета м ногофакторности в определении и совместной деятельности наставника и наставляемого;
- 6) принцип аксиологичности подразумевает формирование у наставляемого и наставника ценностных отношений к профессиональной деятельности, уважения к личности, государству и окружающей среде, общечеловеческим ценностям;
- 7) принцип личной ответственности предполагает ответственное поведение всех субъектов наставнической деятельности куратора, наставника, наставляемого и пр. к внедрению практик наставничества, его результатам, выбору коммуникативных стратегий и механизмов наставничества;
- 8) принцип индивидуализации и персонализации наставничества направлен на сохранение индивидуальных приоритетов в создании для наставляемого индивидуальной траектории развития;
- 9) принцип равенства признает, что наставничество реализуется людьми, имеющими равный социальный статус педагога с соответствующей системой прав, обязанностей, ответственности, независимо от ролевой позиции в системе наставничества.

## 4. Организация наставничества

- 4.1. Наставничество в МБОУЦО №36 организуется на основании приказа директора центра образования.
- 4.2. Руководитель образовательной организации:
- осуществляет общее руководство и координацию внедрения системы наставничества педагогических работников в МБОУЦО №36;
- издает локальные акты образовательной организации о внедрении наставничества и организации наставничества педагогических работников в образовательной организации;
- утверждает куратора реализации программ наставничества, способствует отбору наставников и наставляемых, а также утверждает их;
  - утверждает Дорожную карту (план мероприятий) по реализации Положения о системе наставничества педагогических работников;
- способствует созданию сетевого взаимодействия в сфере наставничества, осуществляет контакты с различными учреждениями и организациями по проблемам наставничества (заключение договоров о сотрудничестве, о социальном партнерстве, проведение координационных совещаний, участие в конференциях, форумах, вебинарах, семинарах по проблемам наставничества);
  - способствует организации условий для непрерывного повышения

профессионального мастерства педагогических работников, аккумулирования и распространения лучших практик наставничества педагогических работников.

- издает приказ(ы) о закреплении наставнических пар/групп с письменного согласия их участников на возложение на них дополнительных обязанностей, связанных с наставнической деятельностью.

Педагогический работник назначается наставником с его письменного согласия приказом руководителя образовательной организации.

- 4.3. Руководство деятельностью наставничества осуществляет куратор, заместитель директора МБОУЦО №36 по учебно воспитательной работе, который назначается приказом директора МБОУЦО №36.
- 4.4. Куратор реализации программ наставничества:
- своевременно (не менее одного раза в год) актуализирует информацию о наличии в образовательной организации педагогов, которых необходимо включить в наставническую деятельность в качестве наставляемых;
- предлагает руководителю образовательной организации для утверждения состава школьного методического объединения наставников для утверждения (при необходимости его создания);
- разрабатывает Дорожную карту (план мероприятий) по реализации Положения о системе наставничества педагогических работников в образовательной организации;
- формирует банк индивидуальных/групповых персонализированных программ наставничества педагогических работников;
- организует повышение уровня профессионального мастерства наставников, в том числе на стажировочных площадках и в базовых центрах образования;
- курирует процесс разработки и реализации персонализированных программ наставничества;
- организует совместно с руководителем образовательной организации мониторинг реализации системы наставничества педагогических работников в образовательной организации;
- осуществляет мониторинг эффективности и результативности реализации системы наставничества в образовательной организации, оценку вовлеченности педагогов в различные формы наставничества и повышения квалификации педагогических работников, формирует итоговый аналитический отчет о реализации системы наставничества, реализации

итоговый аналитический отчет о реализации системы наставничества, реализации персонализированных программ наставничества педагогических работников.

#### 5. Права и обязанности наставника

#### 5.1. Наставник обязан:

- передавать молодому специалисту накопленный опыт профессионального мастерства, обучать наиболее рациональным приемам и передовым методам работы;
- оказывать всестороннюю помощь молодому специалисту в овладении профессиональными навыками, своевременно выявлять и устранять ошибки в трудовой деятельности молодого специалиста;
- устанавливать педагогически целесообразные взаимоотношения с начинающим педагогом;
- систематически обмениваться информацией по состоянию воспитательно- образовательного процесса;
- своевременно давать советы, рекомендации, разъяснения, вносит разумные поправки в педагогические действия, посещает уроки;
- демонстрировать мастер-классы;
- информировать руководство учреждения о результатах работы;

#### 5. Наставник имеет право:

- вносить предложения руководителю о создании необходимых условий для выполнения трудовых обязанностей;
- принимать участие в обсуждении вопросов, связанных с работой молодого специалиста, вносить предложения в профсоюзные органы, руководителю о поощрении молодого специалиста.

### 6. Права и обязанности наставляемого.

#### 6.1. Молодой специалист обязан:

- выполнять правила внутреннего трудового распорядка учреждения руководствоваться в работе должностной инструкцией;
- в соответствии с задачами и планом работы, овладеть необходимыми профессиональными навыками, изучить необходимые нормативные документы, регламентирующие деятельность учреждения;
- максимально использовать опыт и знания наставника для овладения профессией, ознакомления особенностями работы в учреждении, уточнения неясных для себя вопросов производственной деятельности;
- посещать занятия, мастер классы педагога наставника;
- отчитываться, о проделанной работе в конце учебного года.

#### 6.2. Молодой специалист имеет право:

- в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по вопросам проектирования, моделирования и организации своей педагогической деятельности;
- вносить предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством;
- при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с соответствующим ходатайством о его замене к директору МБОУЦО №36, куратору;
- систематически обменивается с педагогом-наставником информацией о создании условий для организации жизнедеятельности детей, состояния воспитательно- образовательной работы с детьми;

- анализирует и оценивает свою педагогическую деятельность с целью дальнейшего ее совершенствования;
- на основе анализа достигнутых результатов выдвигает и обосновывает новые педагогические задачи;
- представляет педагогу-наставнику необходимую информацию и документацию по его просьбе.

#### 7. Завершение наставничества.

- 7.1. В течение десяти календарных дней по окончании, установленного приказом директора МБОУЦО №36, срока наставничества наставник формирует отчет об итогах наставничества. При необходимости молодому специалисту, в отношении которого осуществлялось наставничество, даются конкретные рекомендации по дальнейшему повышению профессионального мастерства.
- 7.2.Отчет наставника утверждается руководителем учреждения и приобщается к личному делу молодого специалиста.

#### 8. Заключительные положения

- 8.1. Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения руководителем МБОУЦО №36 и действует бессрочно.
- 8.2. В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами Российской Федерации и вновь принятыми локальными нормативными актами образовательной организации.